

Põllumajandusühistute koostöömudelid tulevikus

Constantine ILIOPOULOS, PhD



Euroopa Maaelu Arengu
Põllumajandusfond:
Euroopa investeeringud
maapiirkondadesse



Kuidas loodi
põllumajandusühistud?

Akadeemiku vaade ühistutest?



Kuidas ühistud
loodi? Ainult
mina saan seda
teile öelda...





Kaitse oma territooriume!

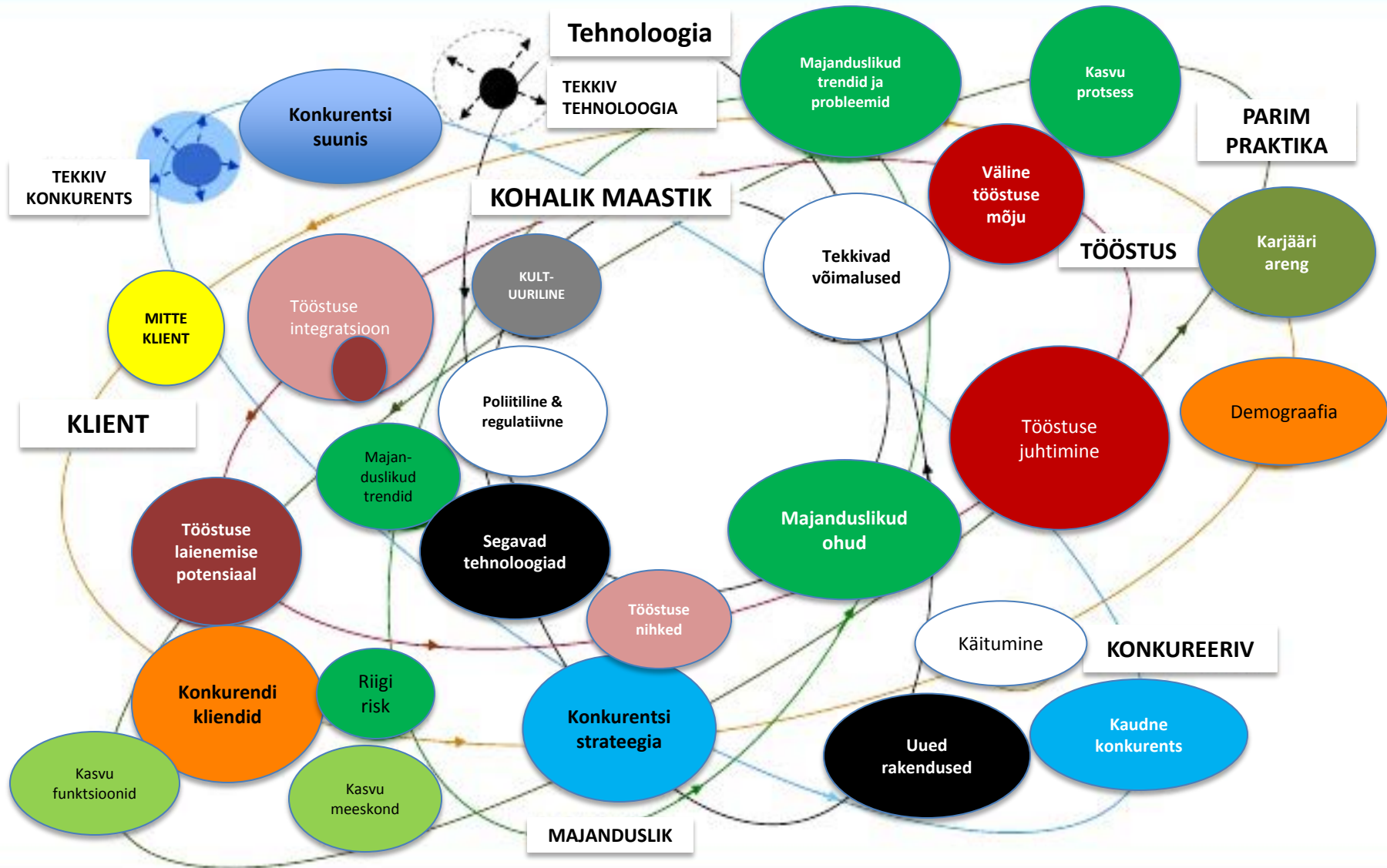
Kui kaitsepositsioonis...

Millist tüüpi liikmelisus?

Milline juhtimine/eestvedamine?

Aga Nüüd?

Kompleksne ärikeskkond



Kompleksne organisatsioon



Ühistud kui komplektsed elussüsteemid



Komplektsete elussüsteemide iseloomujooned

Vastastikune
sõltuvus

Süsteemi
terviklikkus

Autopoees

Koostöö &
Partnerlus

Suuruse
õigsus

Elutsüklid

Jäätmed =
Toit

Tagasiside

Mitte-
lineaarsus

Arenevad
omadused

Voolus

Ühisvara

Aga kaitsepositsioonist...





Liikudes ...
ründesse

Komplektsus

Rünnak

+

+



Kui ründe positsioonis...

Millist tüüpi liikmelisus?

Milline juhtimine/eestvedamine?


Milline liikmelisus?

Liikmete eelistuste homogeensus


Kuidas?

Kui palju?


Milline juhtimine/eestvedamine?



Hoolib kogukonnast; kasvatab võrgustikke




Toimetab skaala mitmetel tasanditel



Tunneb ära uudsuse läbimurrete võimalused




Kasvatab süsteemi võimsust iseorganiseeruvaks



Hõlbustab—ei suuna—muutust



Planeerib muutusteks aega



On valmistunud olema üllatatud

Vaatame mõningaid
ühistuid, kes jõudsid sinna

VÄIKE MAJA PREERIAS



A
M
E
R
I
K
A



ORGANIC VALLEY[®]



FARMER-OWNED

Mitte millestki kui unistusest
komplektse rahvusvahelise
ühistuni...

ALGNE MISSIOON:

Liikmetest tarnijatele samaaegselt tagada stabiilset toodangu hinda ja majanduslikult jätkusuutlikku perefarmi stiili.



Organic Valley evolutsioon

1980ndad
Raskused
Ameerika
farmerite

1987
7
farmerit,
LaFarge,
Wisconsin

1988
Coulee
Regiooni
Orgaanilis
te
Tootjate
Ühisfond
(CROPP)

1990
Organic
Valley

2002
Bränditud
+
eramärgis
tus +
masstood
ang

2014
> 500
toodet
\$1 Miljard
käive



Bringing the Good



1825 liiget-omanikku

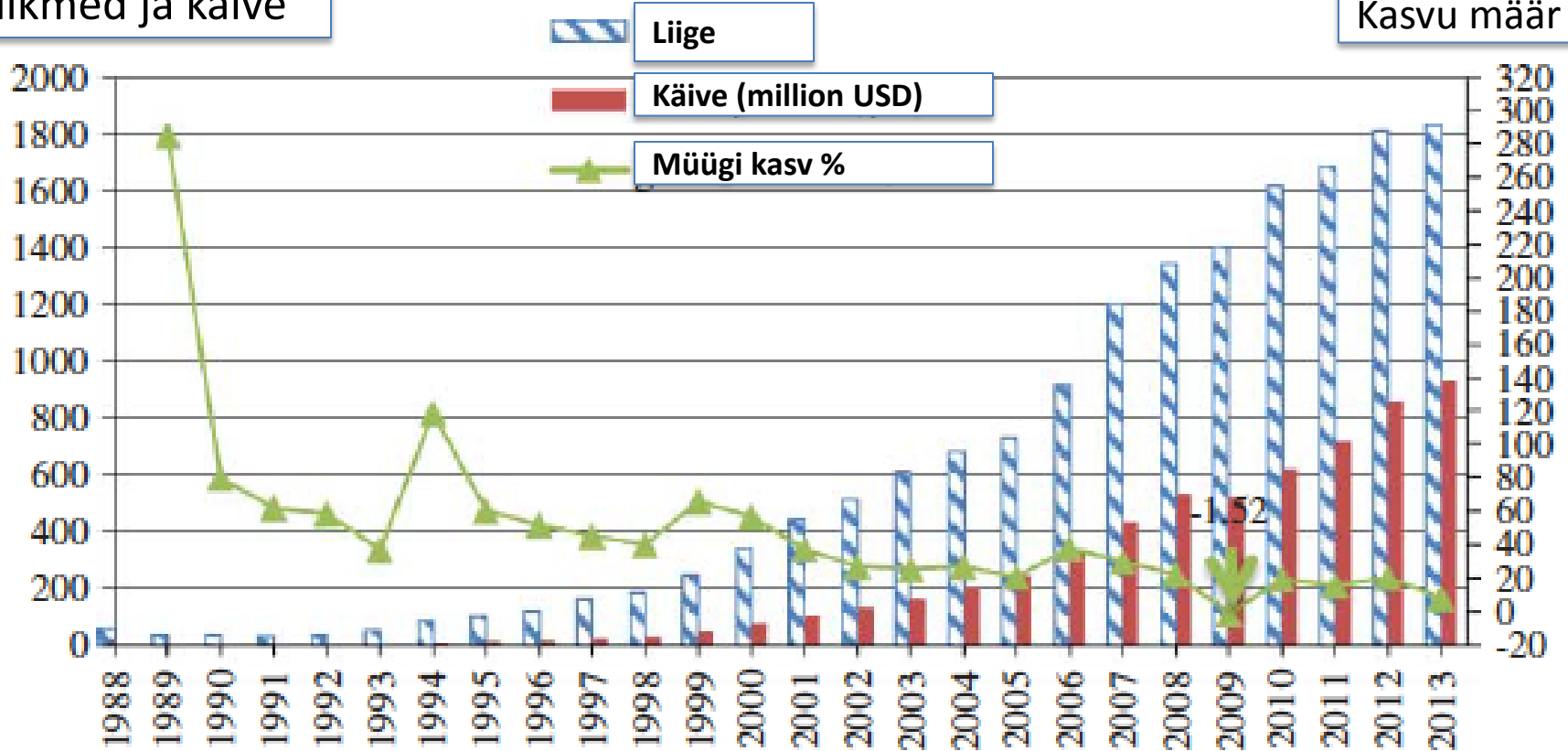
●	PIIM	1,460	●	SOJA	15	●	LIHA	358
●	MUNA	81	●	TOOTJA	175	●	SEALIHA	23
			●	KASVATAJA	94	●	LINNULIHA	21



Organic Valley tootjate kaart

Liikmed ja käive

Kasvu määr %



Organic Valley: liikmed ja käive (1988-2013)

Organisatsiooni struktuur

Uue generatsiooni põllumajanduslik
turundus ühistu

Rahvusvaheline

Ersitav
hinnakujundamine

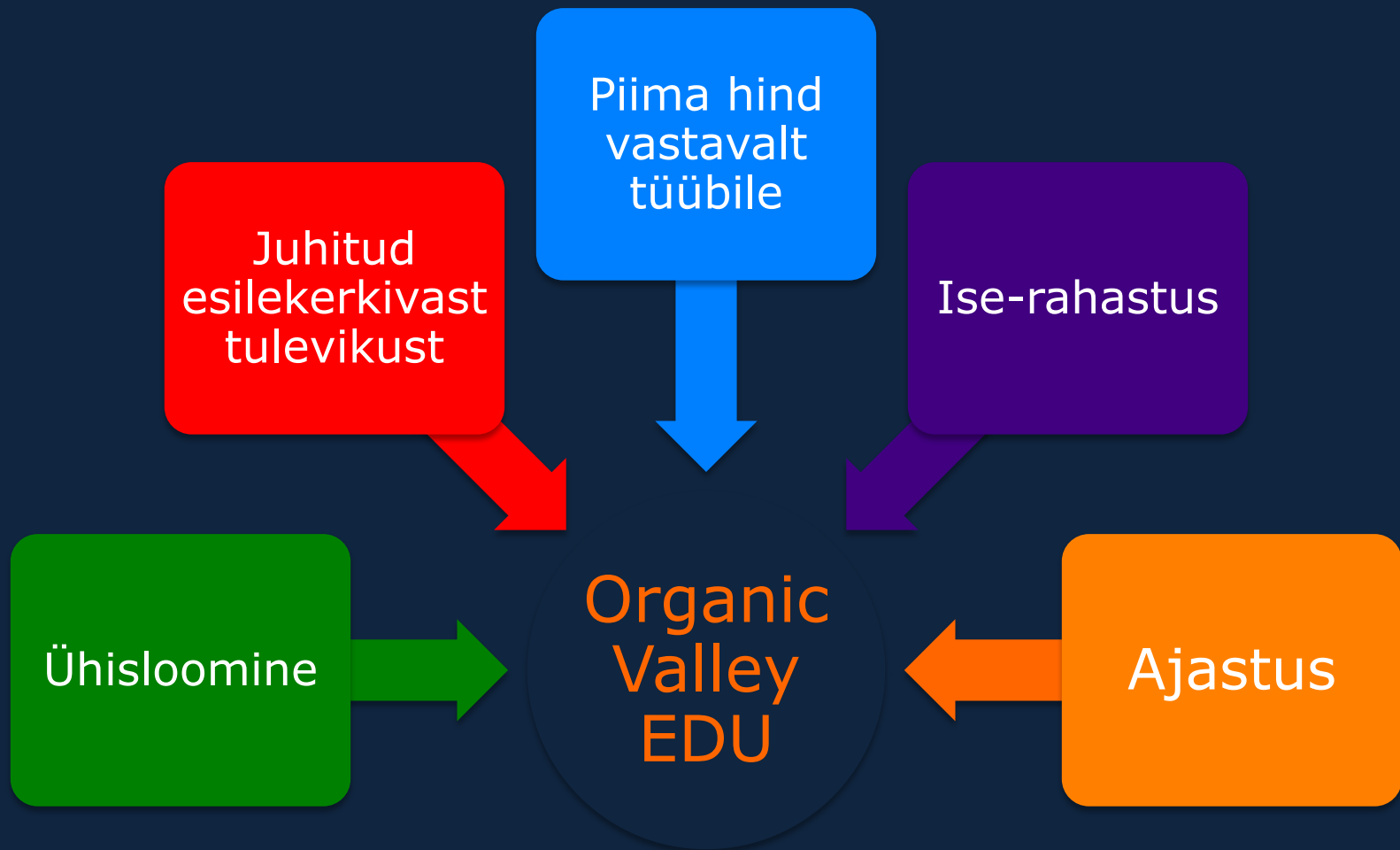
Tsentraliseeritud

Peaaegu virtuaalne

Suletud liikmelisus



Edu ja tulevik





Kas OLLA või MITTE OLLA Ühistu?



CBH evolutsioon



1933
Asutatud

**Hilis-
1960**
Ratsional
iseerimine

1970
Mitte
laialijaga
v ühistu

1970ndad
Infrastru
ktuur

**1980-
täna**
Häälestu
s ja
kohanem
ine

**21.
sajand**
Ühistu?
Ärimudel
?

Finants & operatiivne kokkuvõte



		2016	2015
Käideldud tonnid	mt	13.6	13.6
Tulu	\$m	3,270.6	3,720.0
Tulu koos ühise tuluga	\$m	3,660.6	4,080.5
Neto ärikasum/(kahjum) enne intresse ja makse	\$m	68.4	99.5
Neto kasum/(kahjum) pärast makse	\$m	49.8	82.7
Kapitalikulud	\$m	91.6	123.5
Kogu vara	\$m	2,110.1	2,169.2
Laen	\$m	151.8	211.3
Omakapital	\$m	1,648.1	1,615.2
Keskmine omakapitali tootlus	%	3.1	5.3

Tagasi vanasse Euroopasse...





Lugu ...



1958 – 7 linnuliha farmerit

Loode-Kreeka

Kõige vaesemad regioonid Euroopas
II maailmasõda & kodusõda

Traditsiooniline põllumajandusühistu

Kriis hilis-1970



Organisatsioonilised muutused...

Liige-investor ühistu vertikaalsete investeringutega

- Uue generatsiooni ühistu tunnused

Märkimisväärne kapitali suurendamine osaku kohta

Liikmete osakute tundlikkus



Organisatsioonilised muutused...

Määratletud liikmelisus

Algne omakapital

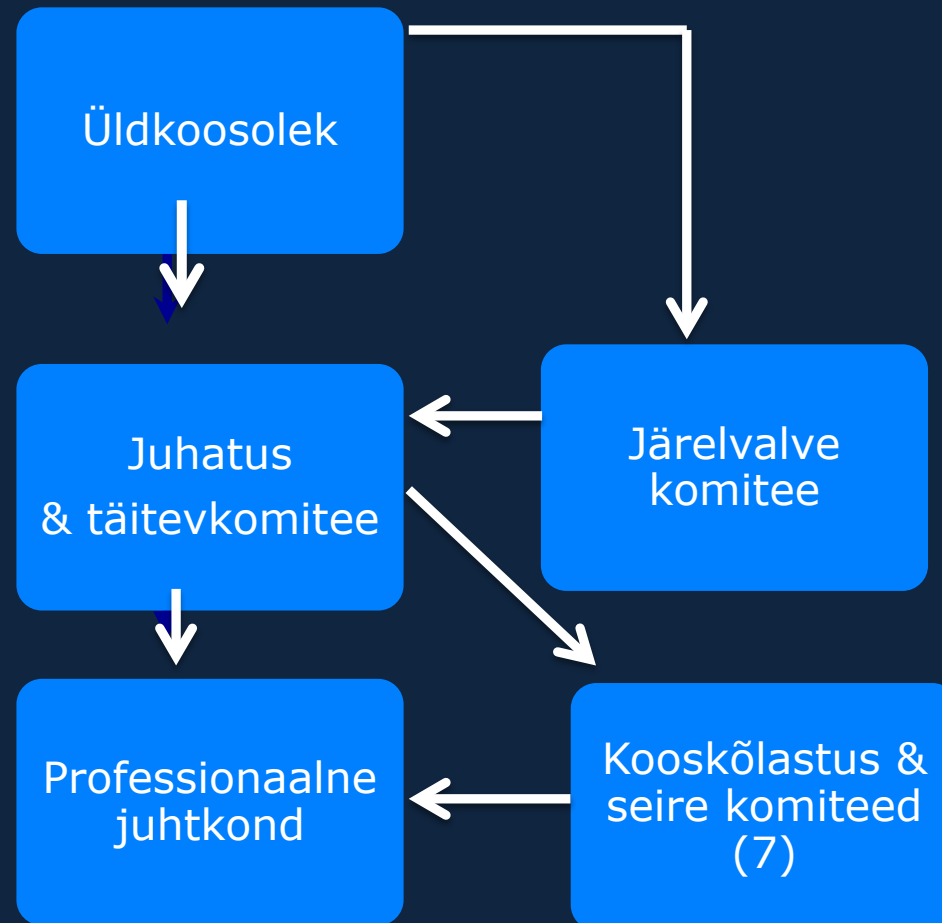
Tarne õigused

Keskmine liikme investering: € 150,000

Organisatsioonilised muutused



Laiendatud traditsiooniline juhtimismudel





Organisatsioonilised muutused...

Liikmete osalemine otsustusprotsessis

Kommunikatsioon

Panustamine

Organisatsioonilised muutused..



PPC liikmed
(572)

PPC
Sisendid,
töötlemine,
teenused

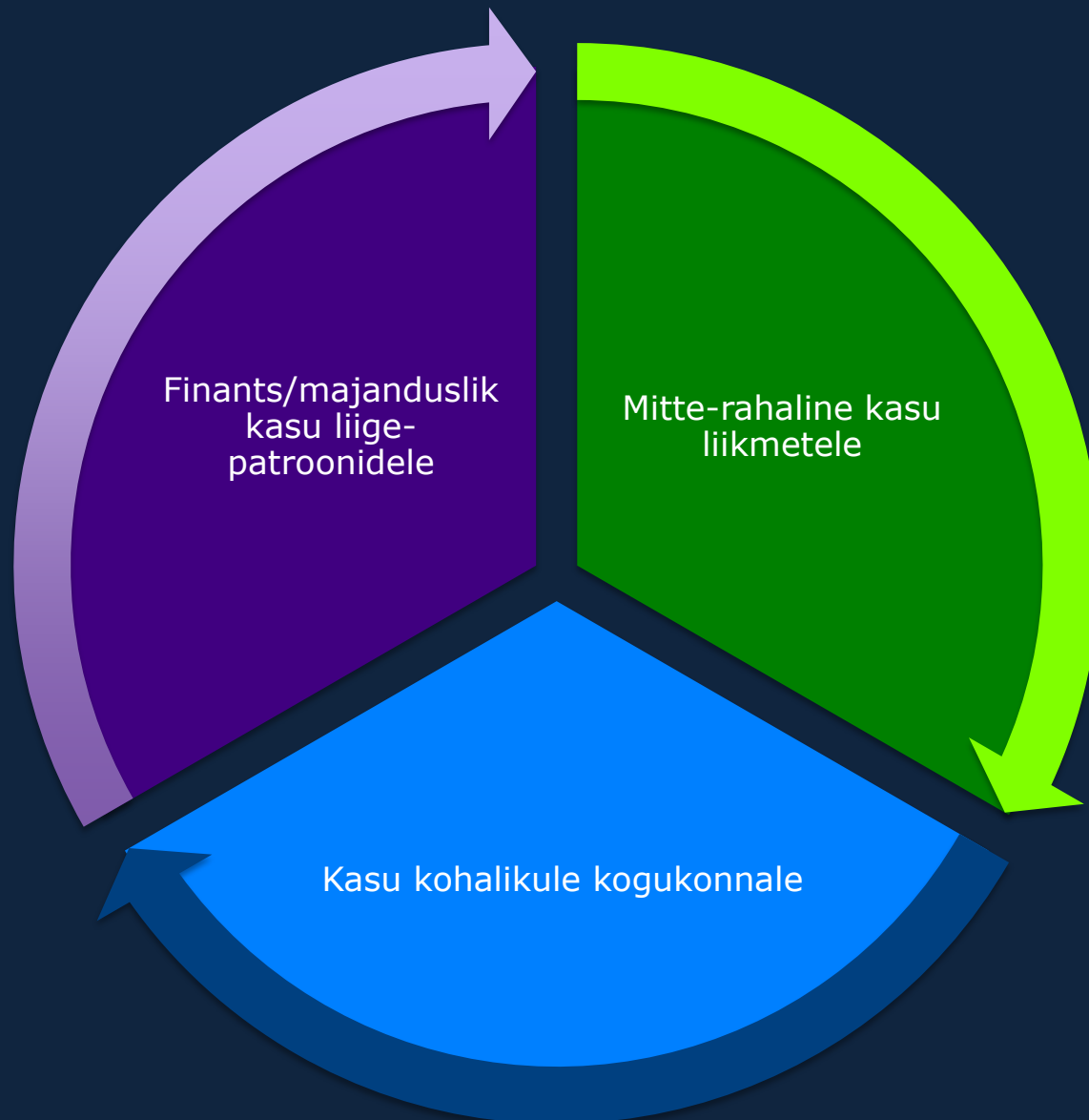
AGROZOI, S.A.

AGROSYN, S.A.

AGROMARK, S.A.

GREEN PINDOS

PPC: kasu



Täna...



37% turuosa

Mitmekesistamine

Sisemised & välised kriisid ja šokid
üleelatud

Meie uuringud näitavad, et ...

- Süsteemne teadlikus
- Liikumine ühe eesmärgi suunas
- “Julgus” kui juhatuse karakteristik
- Kontroll tarne üle
- Stiimulid riskikapitali investeringuteks
- Kuuluvustunne
- Panustamine
- Häälestamine ja kohandumine

Täna

Dr Constantine Iliopoulos

Direktor

Kreeka Põllumajandusökonomika
Uurimisinstituut

E-mail: iliopoulosC@agreri.gr