



# Eksport ning riskide juhtimine toorainete kaubanduses – Indrek Aigro

Indrek Aigro, Copenhagen Merchants

3 aprill, 2018



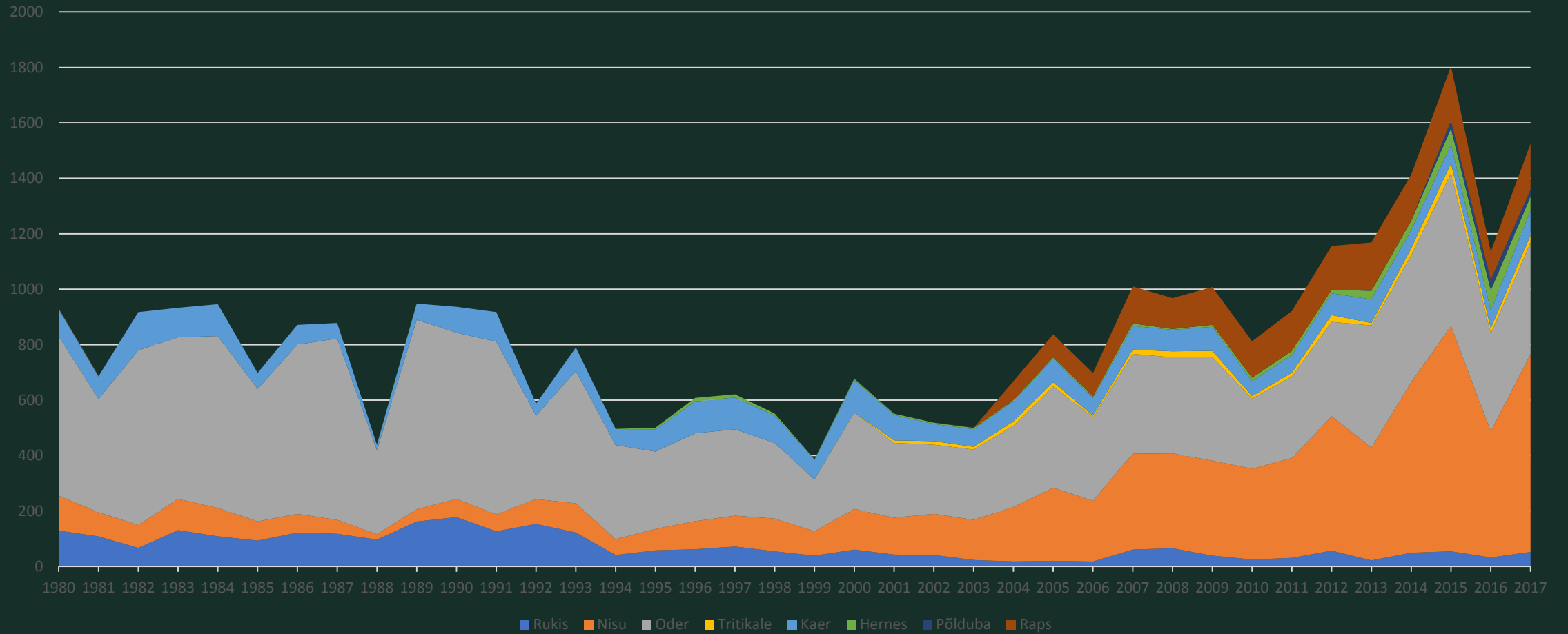
Euroopa Maaelu Arengu  
Põllumajandusfond:  
Euroopa investeringud  
maapiirkondadesse

COPENHAGEN MERCHANTS

# Kava

- **Eesti teraviljaekspordi ajalugu** - Nullist eksportijast
- **Väljakutsed Eesti tootjale** – Tugev konkurents Venemaalt ning L-Ameerikast
- **Mida toota?** – Suuenev fookus tervislikule toitumisele ning proteiinidele
- **Case study - Africa** – perspektiivikas tulevikuturg Eesti toiduainetele

# Teraviljasaak 1980 - 2017

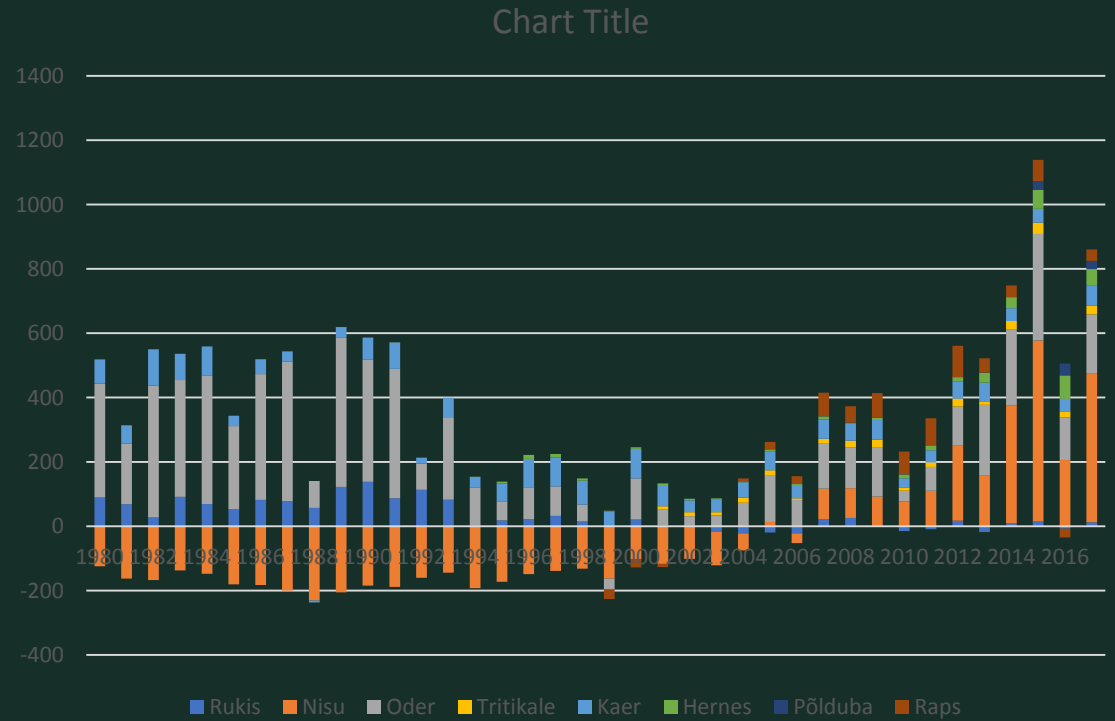


# Teravilja tootmine Eestis

- Eesti on kasvanud 15 aastaga netoimportijast oluliseks eksportijaks
- Eesti ekspordib 2/3 oma toodangust
- Eesti on taganud turul usaldusväärse eksportija maine – võimalus saada kauba eest maksimaalset hinda
- Riskijuhtimine on 15 aastaga läbinud olulise arengu
- Kogu tarneaahela initsiaator on tootja
- Oluliselt on paranenud efektiivsus logistikas ning turustamises

# Teraviljaekport täna

- Eesti viljaekspordits 95% toimub FOB tingimustel
- Valdav osa viljast eksporditakse läbi maaklerite
- Praktiliselt 100% ekspordist toimub CAD-maksetingimusel
- Kolmveerand müükidest toimub rahvusvahelistele kauplejatele ning ülejäänud lõpptarbijatele



Eesti ekspordib täna **kõigi aegade suurimaid** teraviljakoguseid

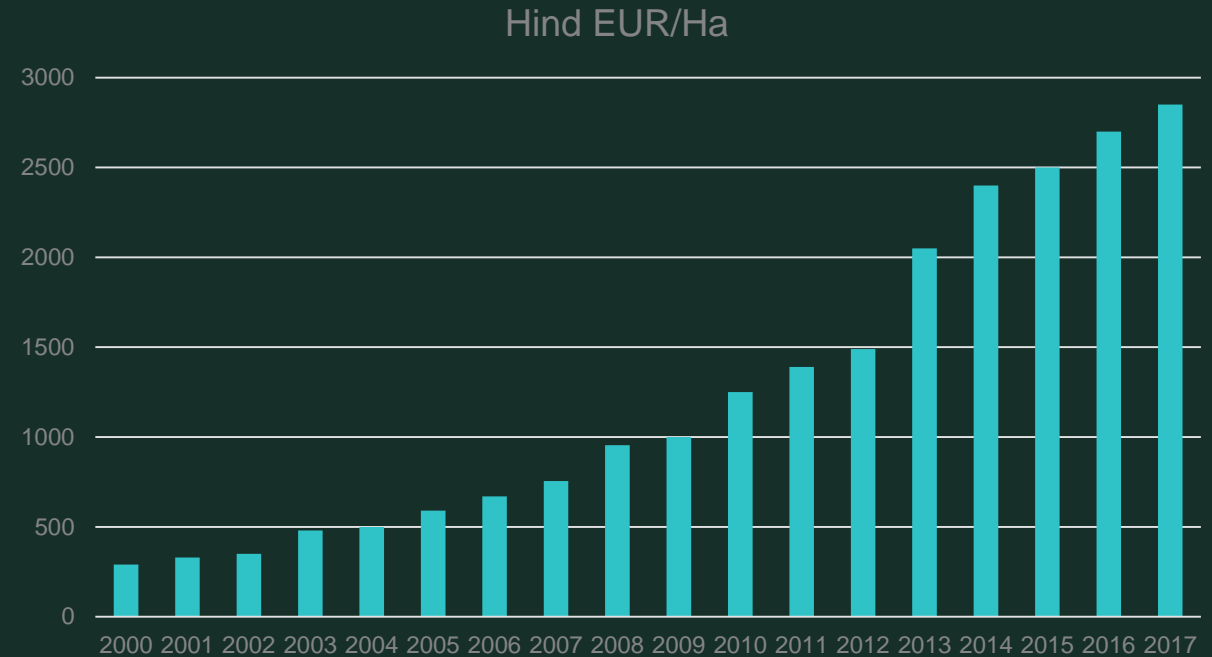
# Riskijuhtimine teraviljakaubanduses

- „Kevadel on vili kallim“
- Kõik Eesti kokkuostjad täna hedgevad vilja hinda üle Prantsuse Euronext börsi
- Valitseb ajaloolise riski hindamise põhimõte
- Krediidiriskide maandamisel baseerutakse palju infole maakleritelt ning CAD tagab kauba valduse makseni
- Kvaliteedikontroll on vastavuses HACCP põhimõtetega



# Väljakutsed Eesti tootjale

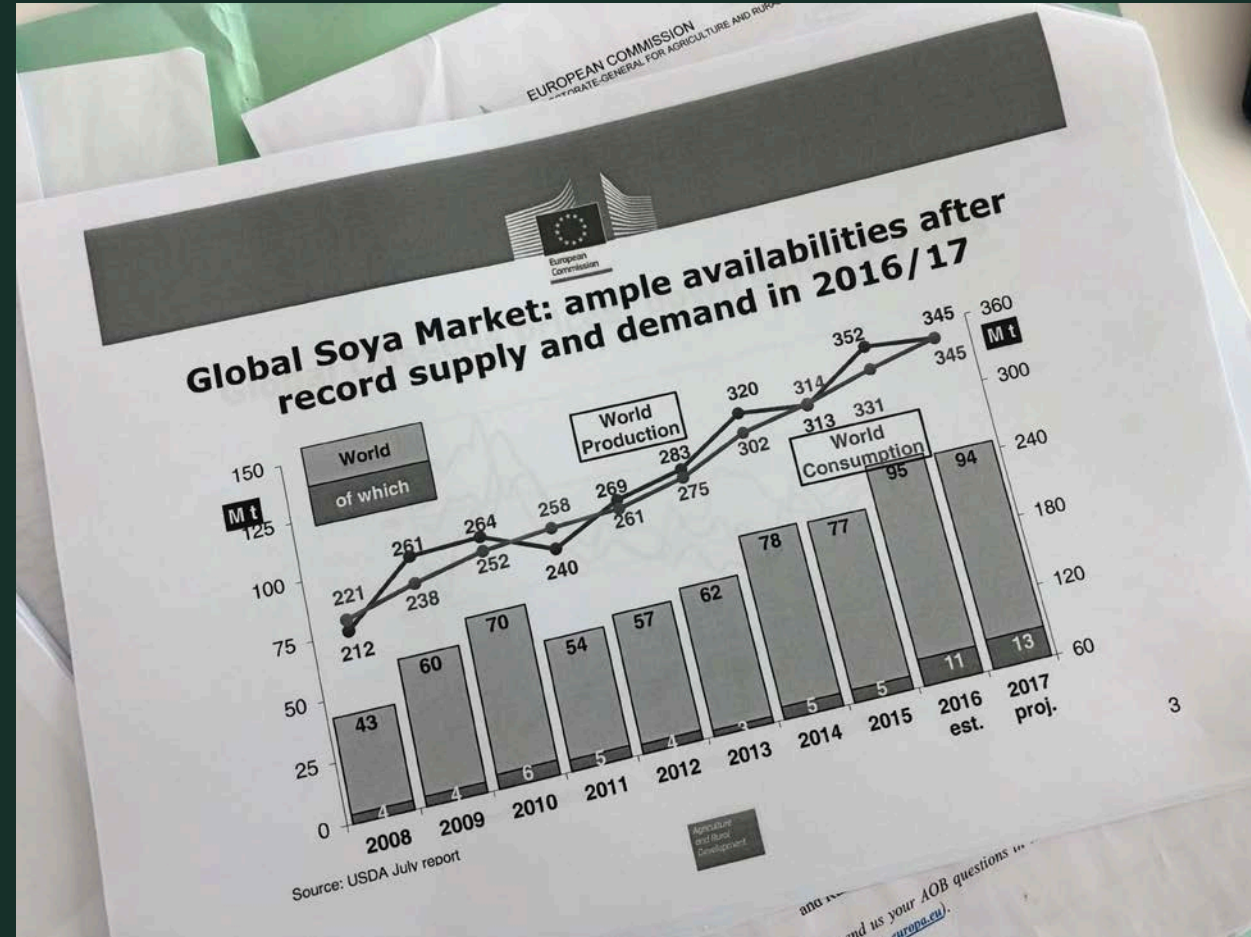
- Nõiarering toetuste ja maa hinnaga
- Madala omahinnaga tootjad Venemaal, Ukrainas, Argentiinas ja Brasiilias
- Logistika, logistika ja logistika
- Madalam kapitaliseeritus Skandinaavia ning L-Euroopa tootjatega



Põllumaa hind on kasvanud Eestis **9 korda** 15 aasta jooksul

# Kuidas oma positsiooni parandada?

- Tooteportfelli mitmekesistamine
- Hinnata nõudlust ette mitte järgi
- Danish Crown näide – efektiivsemalt toota
- Mahe
- Proteiinide nõudlus
  - EL impordib 17 mln tn „proteiinitooteid“ aastas – Komisjon on koostamas plaani selle sõltuvuse kaotamiseks
  - Roll kaunviljadele?





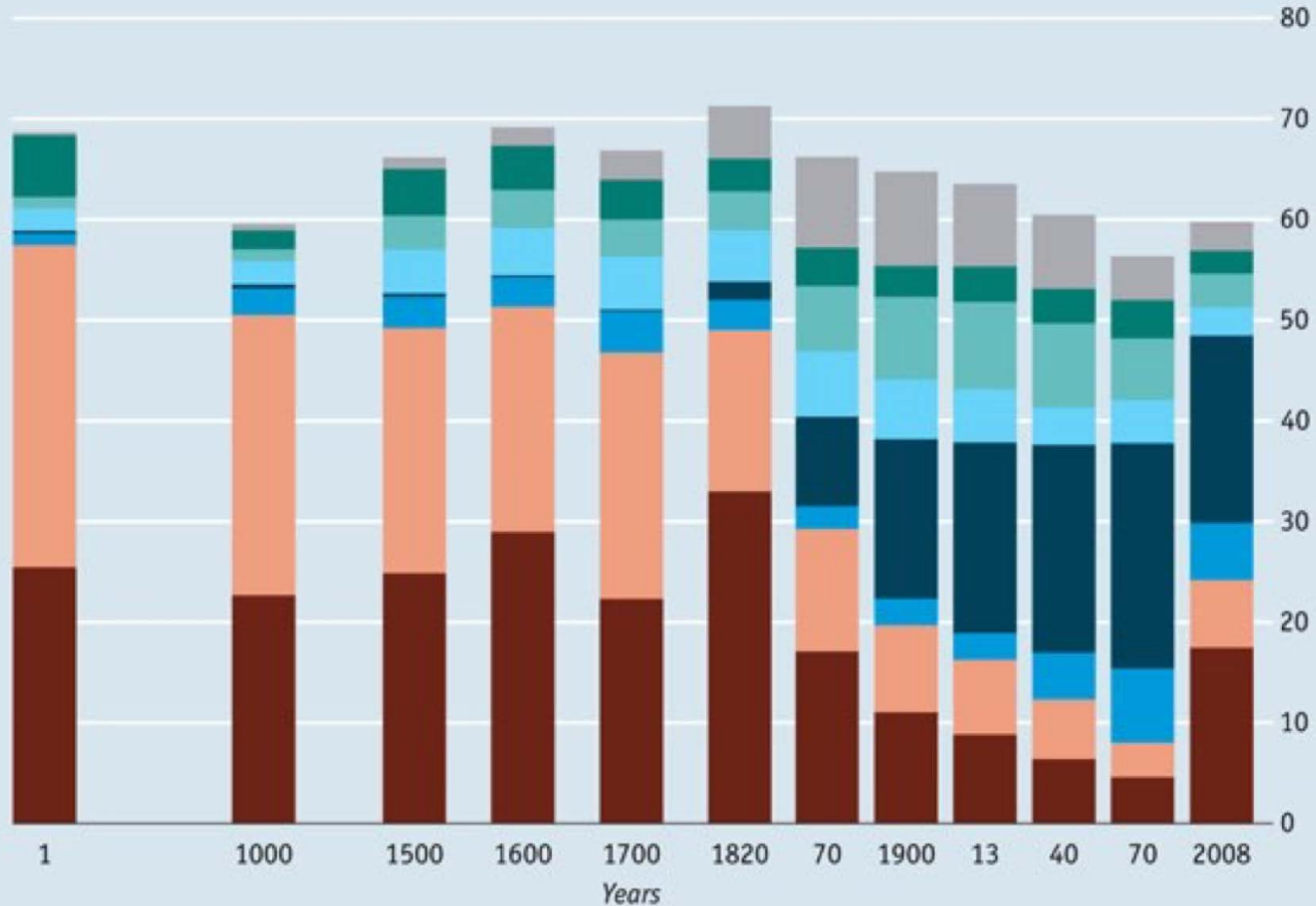
An ancient Egyptian wall painting depicting a falconer in a red tunic and white kilt, holding a bow and arrow, surrounded by various birds and a lotus field. The scene is set against a background of hieroglyphs and other smaller figures. The overall style is characteristic of the New Kingdom period.

# THE RE-RISE OF AFRICA

# A history of world GDP

Percentage of total, 1990 \$ at PPP\*

■ China
 ■ India
 ■ Japan
 ■ US
 ■ France
 ■ Germany
 ■ Italy
 ■ Britain







35 000 BC  
MATHEMATICS



2 750 BC  
MEDICAL  
PROCEDURES



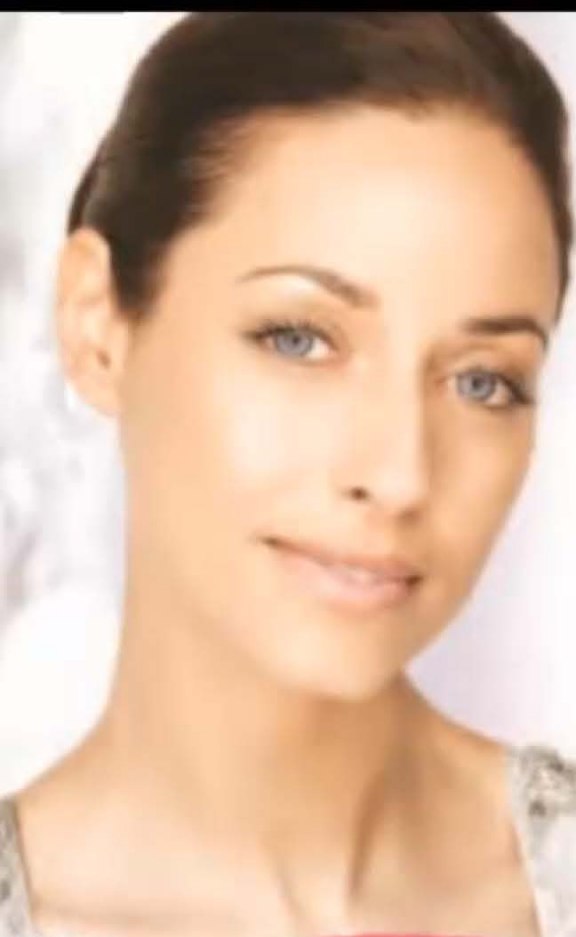
2 532 BC  
ARCHITECTURE



# THE 4 HORSEMEN



**DEMAND  
CREATION**



Regenera tu piel  
mientras duermes

¡NUEVO!

**ELIXIR DE DIAMANTE™**  
El séquito de una piel más luminosa. Enriquecido con microperlas de diamante que dan brillo a la piel y la suavidad y uniformidad porosa. Como resultado se logra de inmediato la piel tersa en un halo de diamante.

**ACIDO SALICÍLICO**  
El séquito de una piel más joven. Fortalece la acción de defensa de la piel y mejora la propia regeneración natural de la célula al actuar mientras duermes y rejuveneciendo la epidermis.

**CONFIRMADO POR MUJERES**  
Reduce visiblemente  
finas líneas y arrugas **79%**  
efectividad™  
La piel luce radiante  
y tersa **87%**  
efectividad™

\*Efecto confirmado medido en un estudio clínico controlado.  
\*\*Efecto confirmado medido en el estudio.

**DIAMOND CELLULAR**

Tratamiento Anti-Envejecimiento  
con microperlas de diamante

Para todo  
tipo de  
piel | +40

Piel visiblemente  
más joven en sólo

**14** noches

**Diamond Cellular**  
Night Rest 123hr Treatment  
Tratamiento Restaurador de Noche  
Diamond Cellular  
Ayuda en el proceso de regeneración celular  
mientras duermes, consiguiendo una piel  
visiblemente más joven en sólo 14 noches.  
Enriquecido con Elixir de Diamante™ y  
Ácido Salicílico. Aplicar cada noche después  
de lavarse.

18437 ~~39,00€~~  
**31,95€**



¡SÚPER  
ofertas de  
Primavera!

**Diamond Cellular Anti-Aging Cream**  
Crema Anti-Envejecimiento Diamond Cellular  
Esta nueva crema de tratamiento actúa sobre los  
signos visibles del envejecimiento por lo que reduce la piel  
resistente que daifica el paso del tiempo. El Diamond  
Elixir aporta la tersidad del rostro y la  
uniformidad. El Complejo de Borna. Reduce la pérdida  
de vida de las células. Con Micro Perlas de Diamante  
que proporcionan una tersidad instantánea a tu  
rostro. Usa por la noche. 50 ml.

13659 ~~39,00€~~  
**31,95€**

¡Consigue  
**GRATIS** tu miniatura  
Diamond Musk

comprando cualquier crema Diamond Cellular



# PRODUCT DIFFERENTIATION



**NAIROBI**



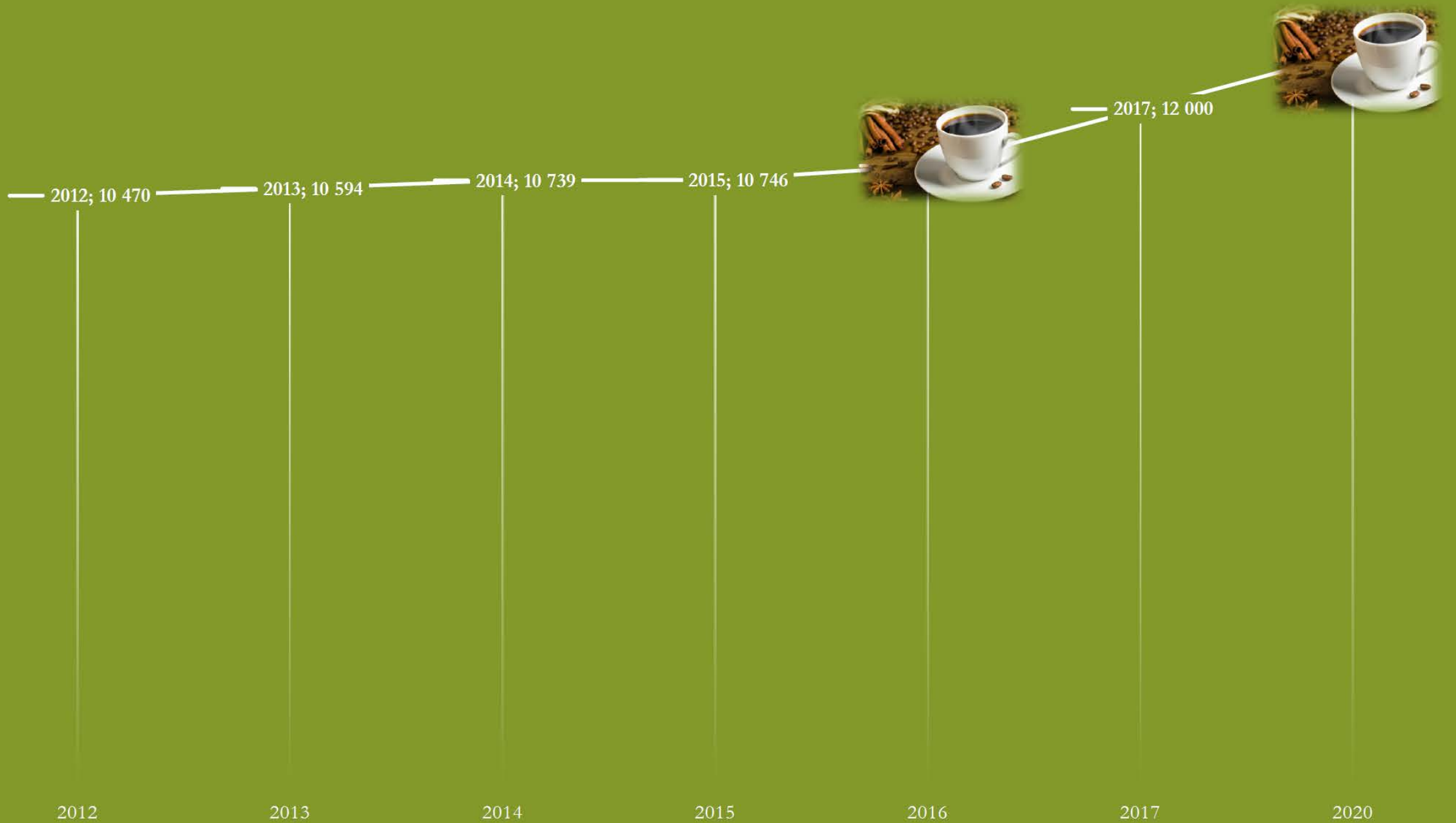
**JAVA  
HOUSE**



**COFFEE & TEA**

# COFFEE CONSUMPTION IN SUB-SAHARAN AFRICA

— Coffee Consumption





**BETTER  
DISTRIBUTOR  
CAPABILITIES**

**H&M**

**ETHIOPIA**



**GLOBAL TECHNICAL  
COMPETENCE  
AND  
LOCAL MARKET  
EXPERTISE**

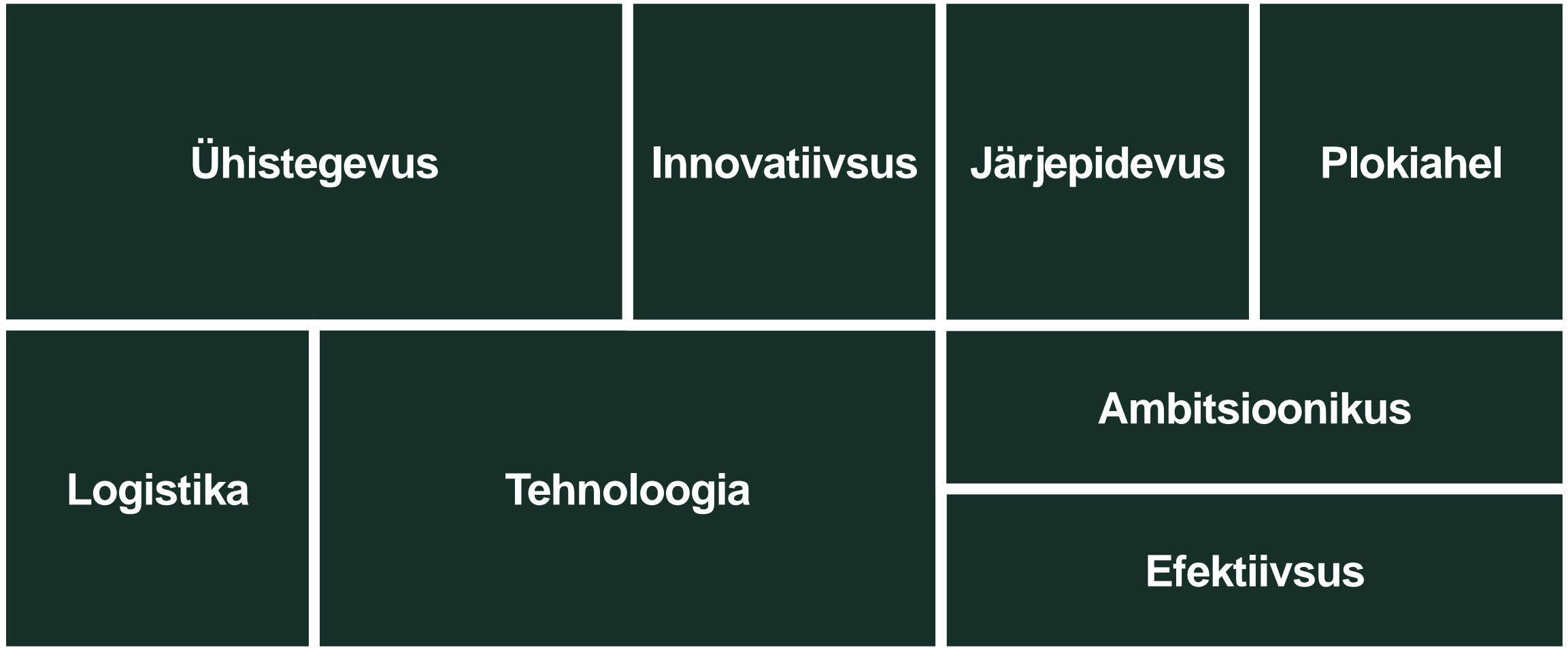


**LONG  
TERM  
VIEW**



INTRODUCING  
**amazon go**

# Arutelu







**Thanks!**