

# Organisatsiooniõpe põllumajandusühistutes: Kanada kogemus

- Läbi ühistulise tegevuse konkurendist partneriks
- Eesti Maaülikool, Tartu, Eesti
- 22. november, 2018



UNIVERSITY OF  
SASKATCHEWAN



Euroopa Maaelu Arengu  
Põllumajandusfond:  
Euroopa investeeringud  
maapiirkondadesse

# Teekaart

Kanada põllumajanduse taust

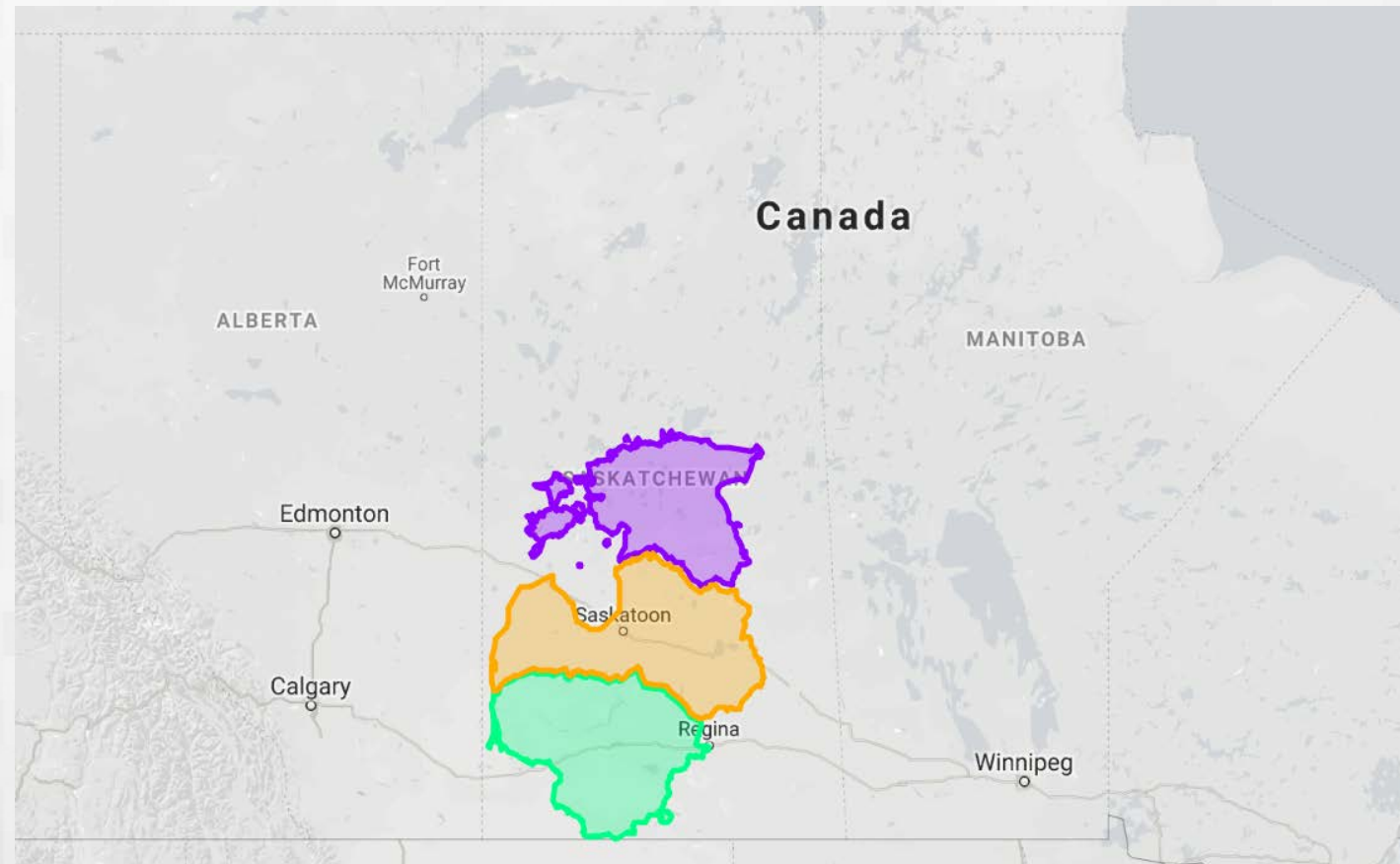
Teadmised ja teadmussiire

Teadmussiire Kanada ühistulistes organisatsioonides

Saskatchewan´i läätse kasvatajad

# Kanada on suur koht

Asukoht	Suurus ruut-kilomeetrites
Eesti	45,000
Saskatchewan	450,000
Tootmismaa Kanadas	626,000

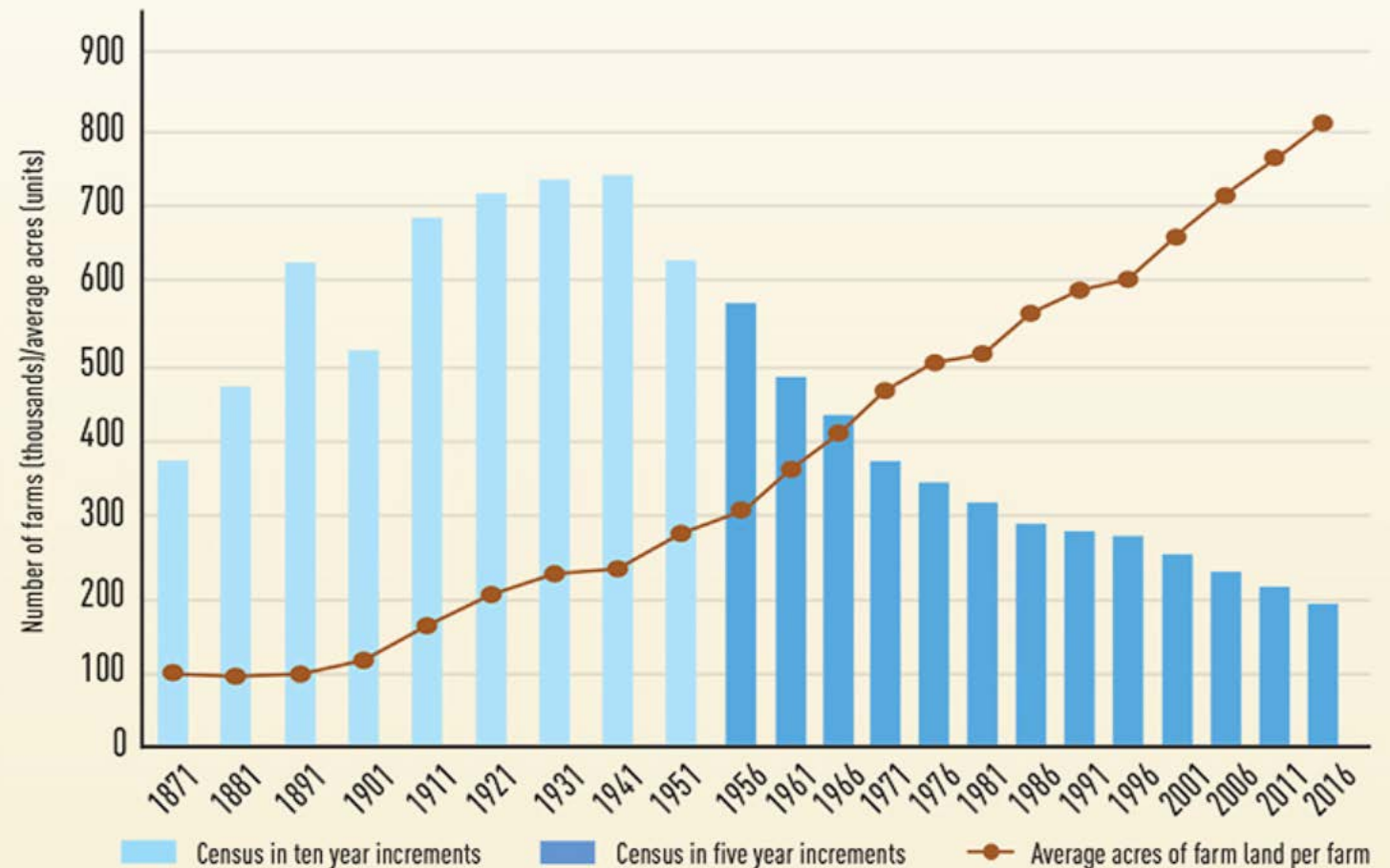


# Põllumajanduse taust Kanadas

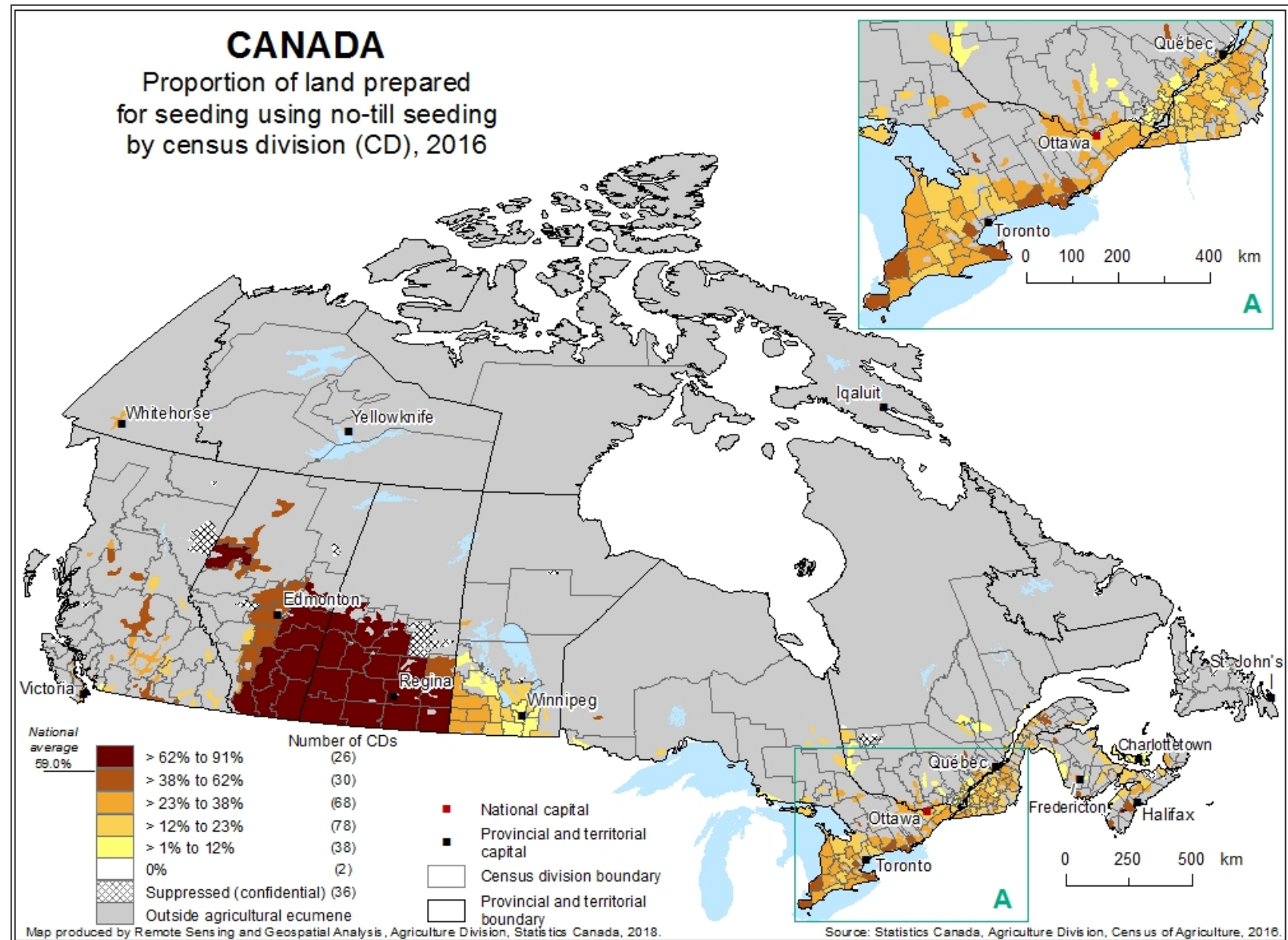
Jätkuv trend – väiksem arv farme, mis on suuremad

Farmi keskmine suurus on kasvanud 100 aakri pealt aastal 1871 üle 800 aakri peale aastal 2016

**Farmide arv ja keskmiselt aakreid farmi kohta, 1871 kuni 2016**



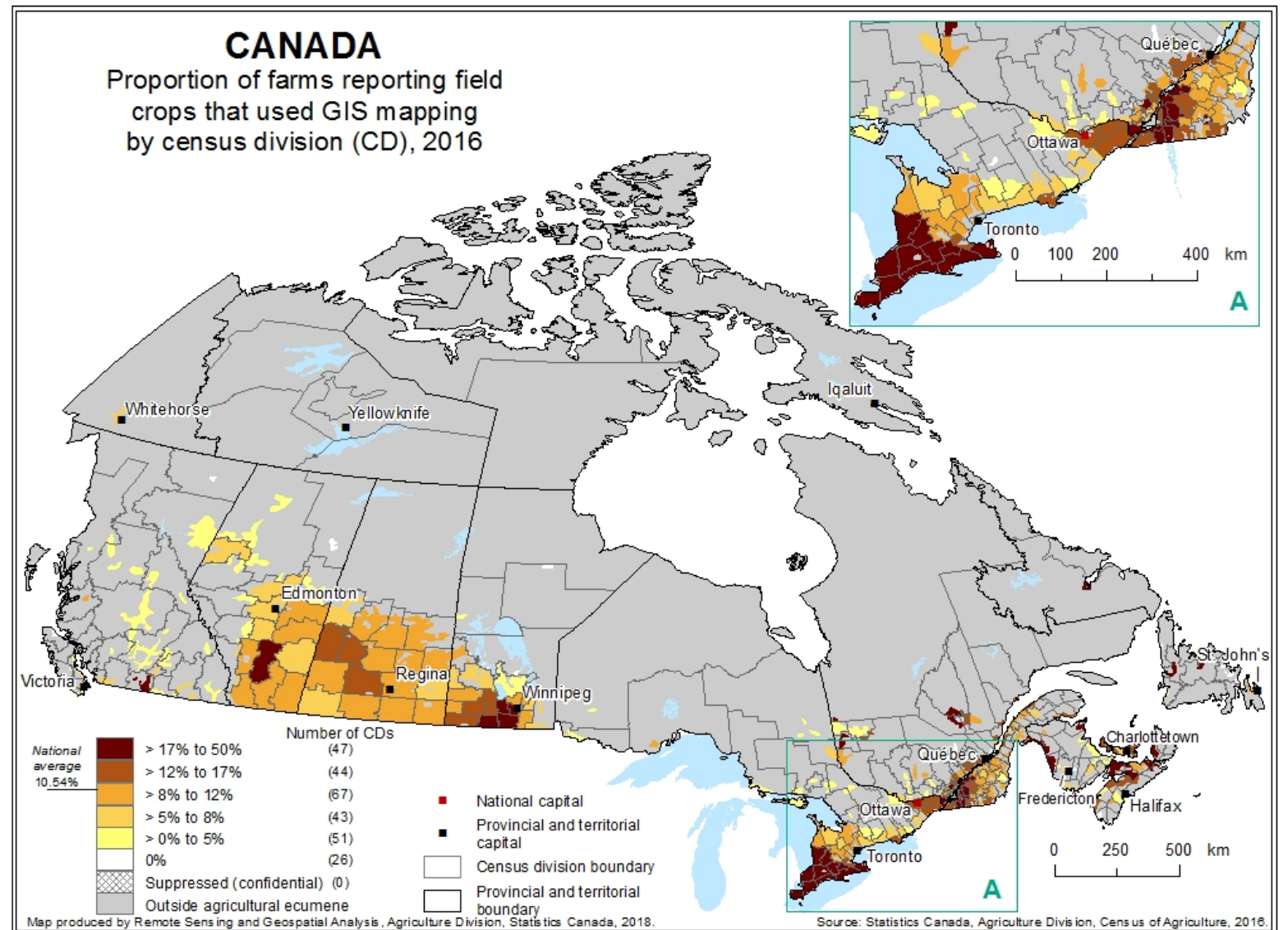
# Otsekülvi omaks-võtmine



# Muude tehnoloogiate omaksvõtmine

Paljud kasutavad arvuteid  
(vana tehnoloogia) oma  
tegevuses

Mõned kasutavad GIS  
kaardistamist oma farmides  
(uus tehnoloogia)

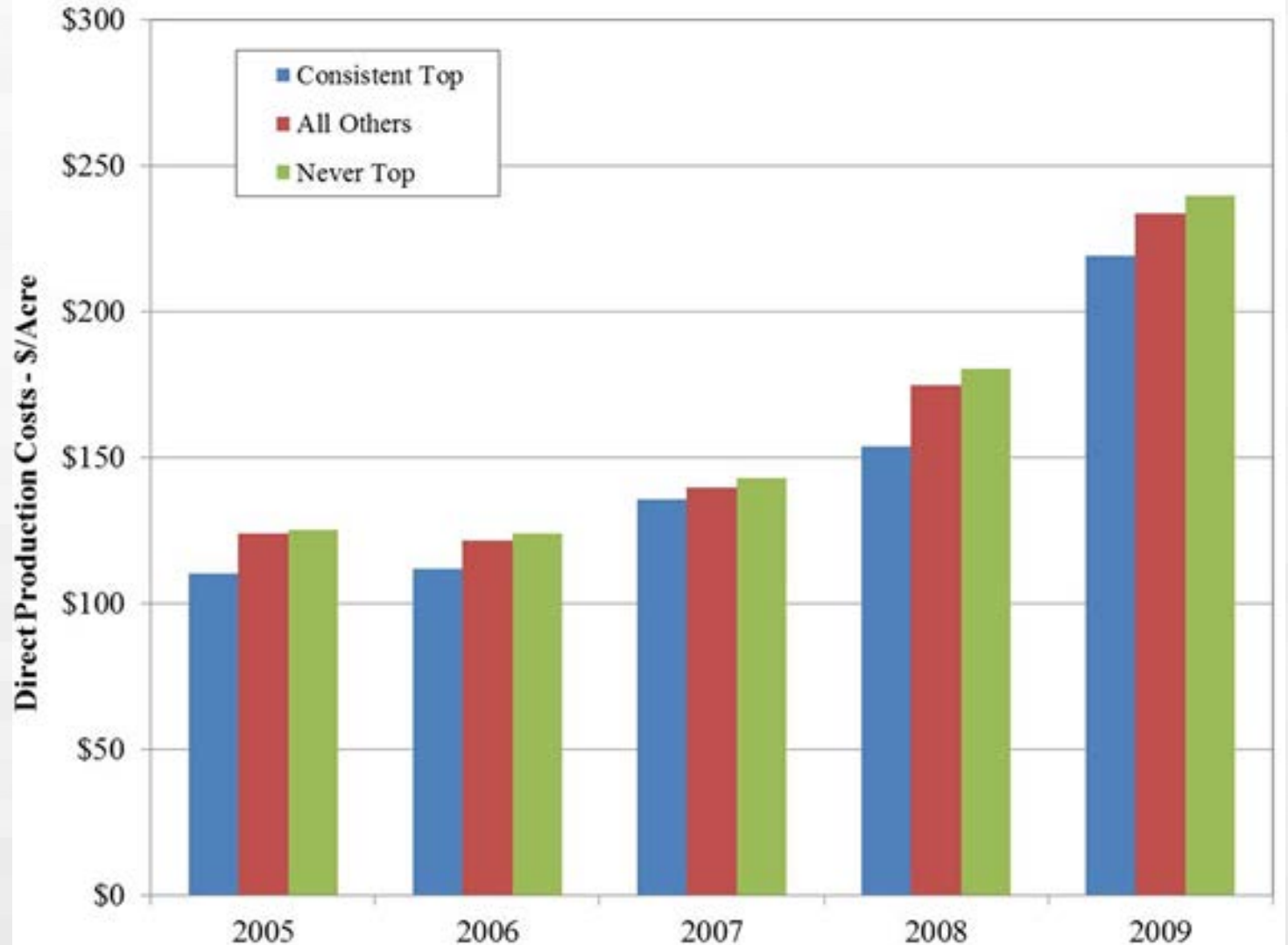


# Tootja innovatsioon

Püüdlused tõukavad  
otsingule

Võtjad on need, kes  
leiavad ja kasutavad uusi  
ideid kiiremini

Figure 3. Direct Input Costs Across Farm Performance Groups, 2005-2009





“...konkurentsivõime on ettevõtte tempo, efektiivsuse ja teadmiste ulatuse akumulatsiooni funktsioon.”

Gary Hamel, 1991



# Konkureerimine teadmistes

Konkurentsieelis baseerub nüüd õppimise kiirusel

Uute ideede teadvustamine ja kasutuselevõtt

Analüütikute kunst ja teadus

Küsimused on sama tähtsad kui vastused

# Ideede turg



Uusi ideid võetakse kasutusele paljudest kohtadest

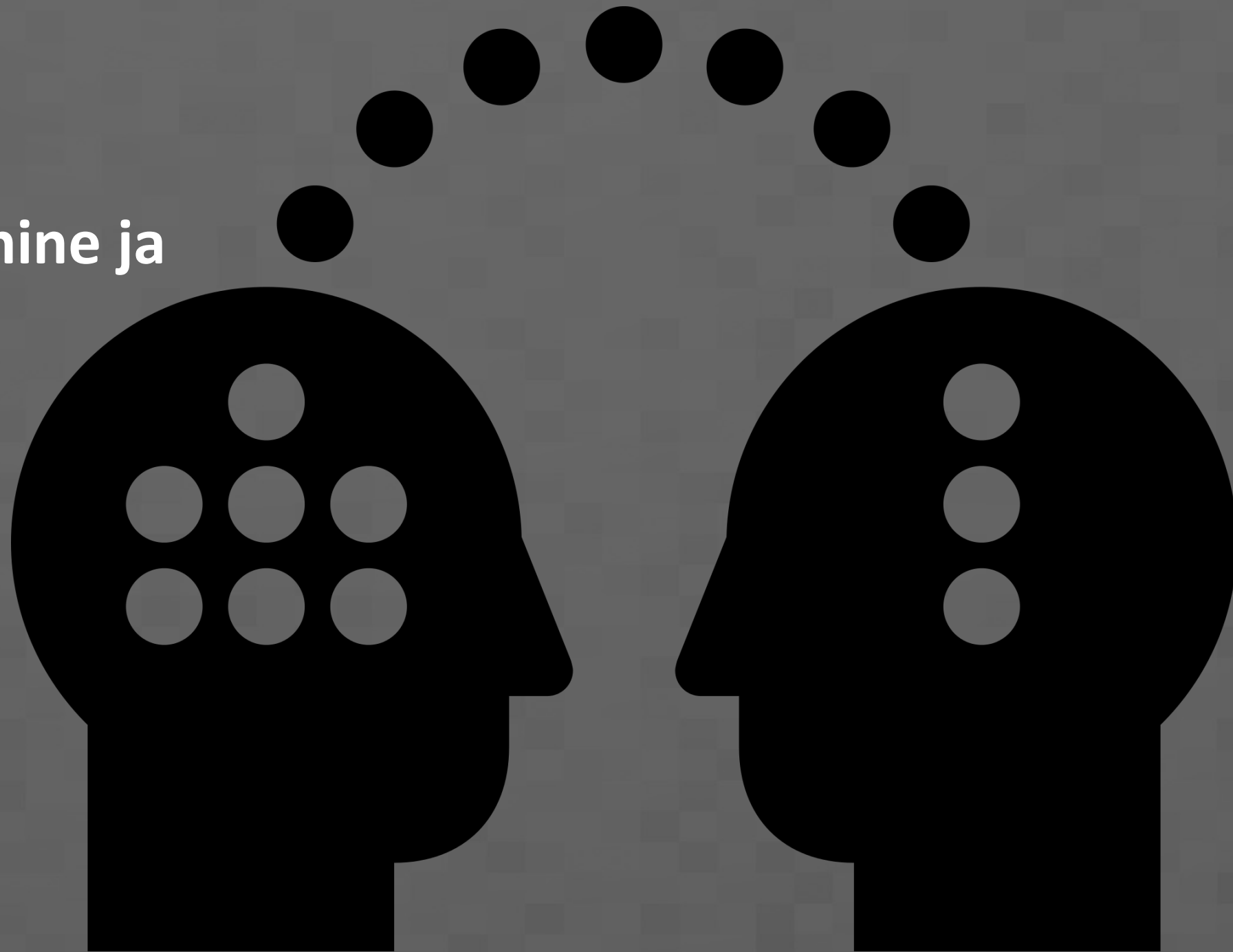
Konkurendid – teised tootjad, teised tööstused

Tarnijad – konsultandid, tööstus

Institutsioonid – ülikoolid, ühistud

Sotsiaalse kapitali funktsioon – ühenduvus kogukonna sees

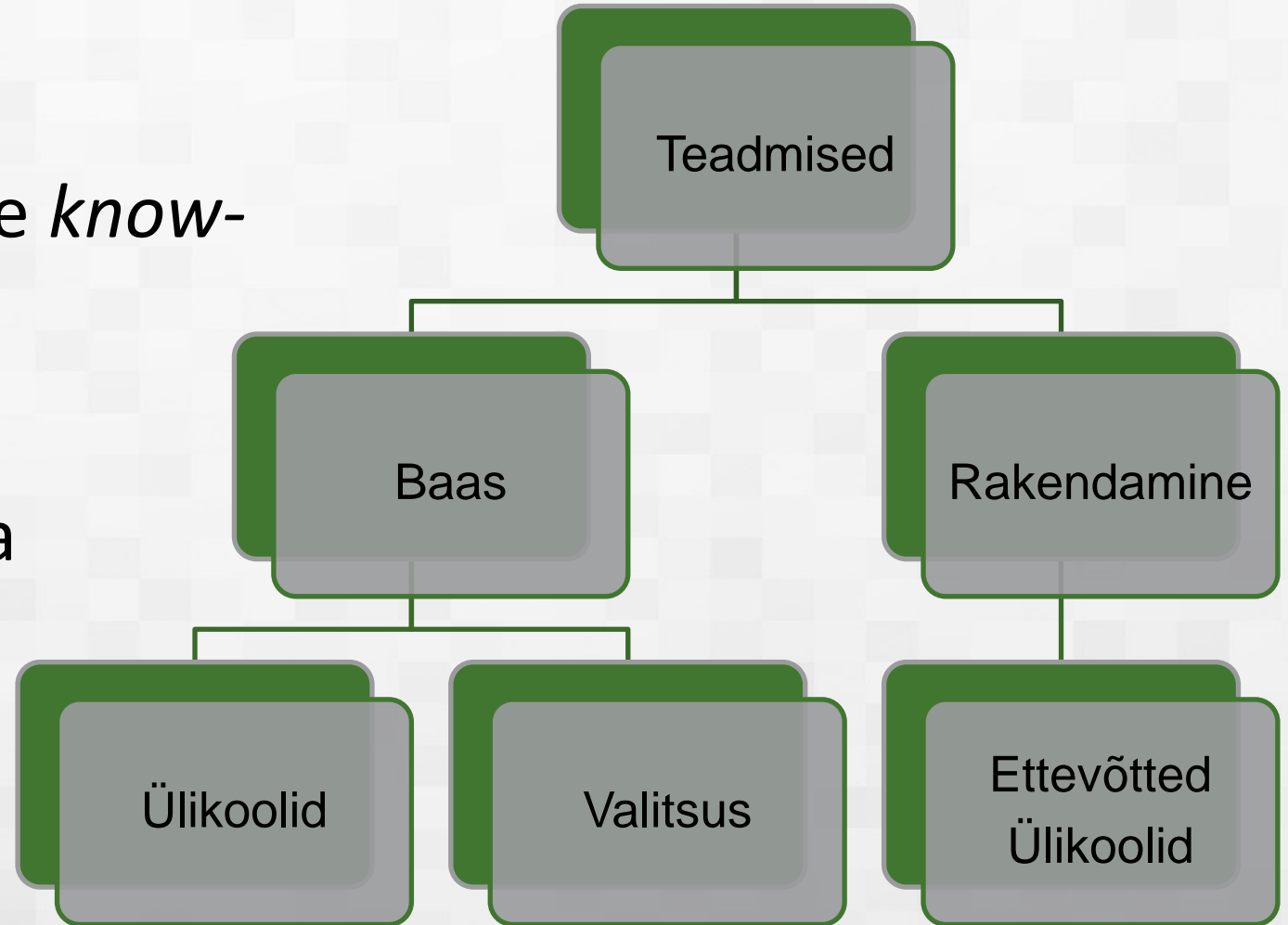
**Teadmised,  
teadmiste loomine ja  
teadmussiire**



# Teadmised

Baas – tühikute täitmine *know-how* puhul

Rakendamine – lahenda probleem



# Teadmiste loomine põllumajanduses

Geenide järjestus ja eelaretus

Mitmekesisuse arendamine

Parimate juhtimispraktikate  
identifitseerimine ja  
kinnitamine



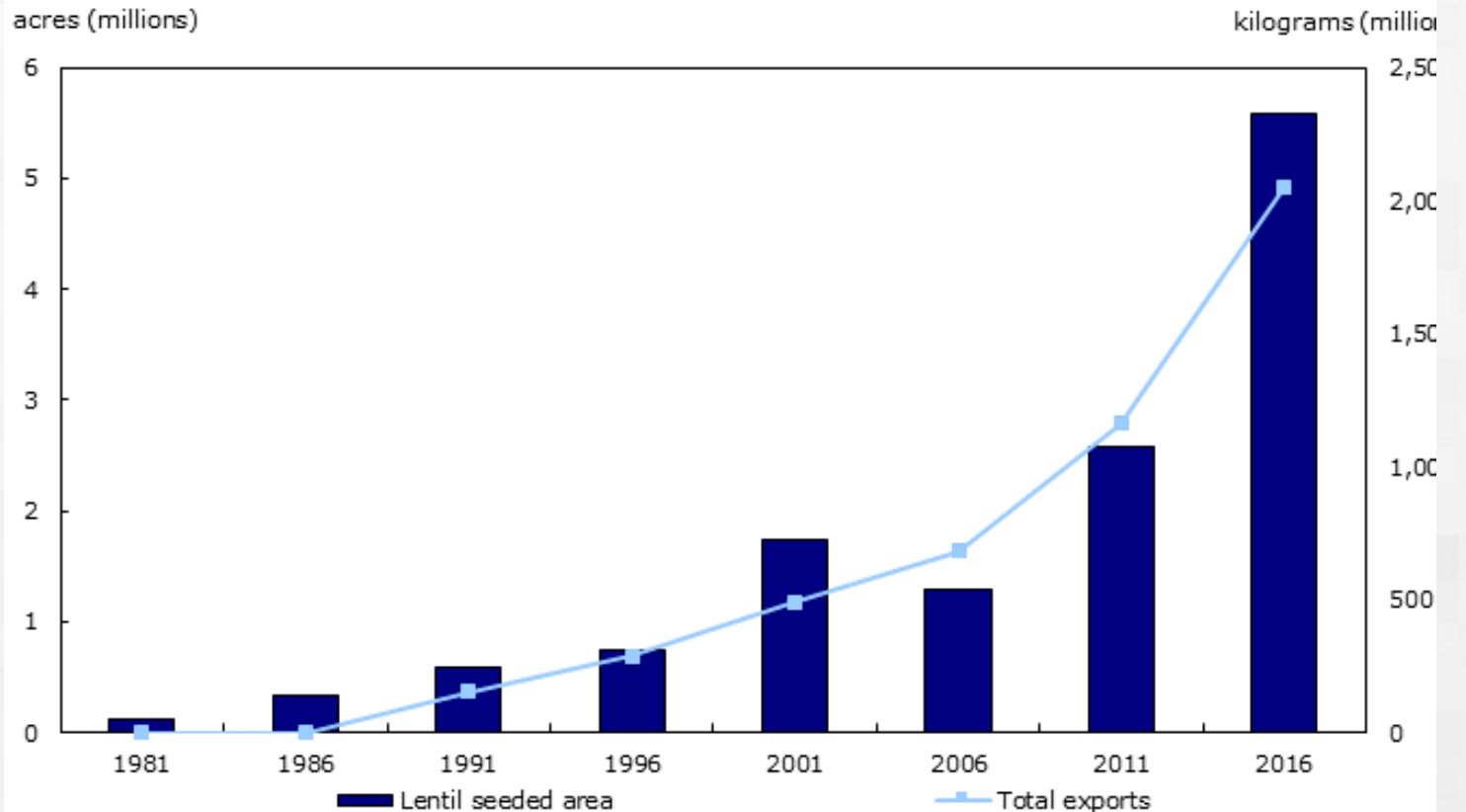
# Läätse aakrite ja ekspordi kasv

Tootjate poolt  
finantseeritud, tootjate  
jaoks

Üle 4000% kasv aakrites  
alates 1981

**Chart 5**

**Total exports and seeded area of lentils, Canada, 1981 to 2016**



**Sources:** Census of Agriculture (3438) and Canadian International Merchandise Trade Database, table 980-0007 (accessed April 13, 2017).

# Miks on aakrid suurenenud?

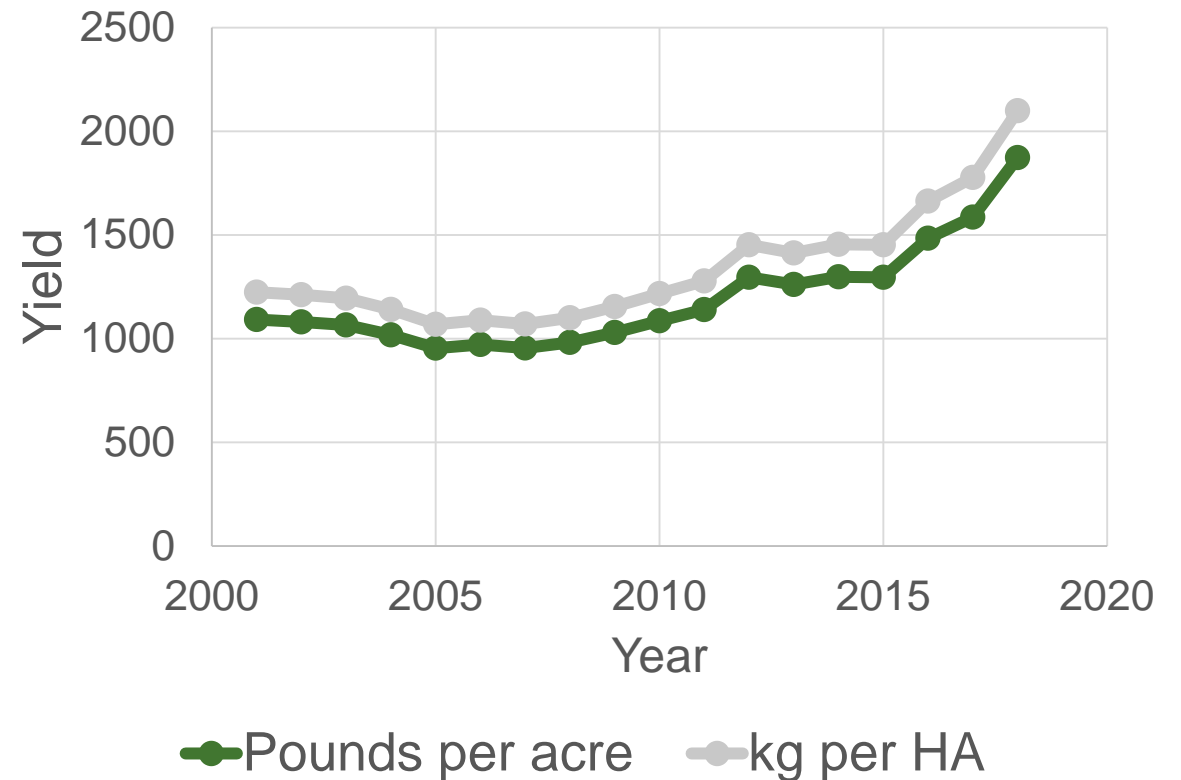
Jätkuvad investeeringud institutsionaalsetesse teadmistesse

Paremad agronoomilised praktikad

Paremad sortide saagikused

Palju sellest on finantseeritud läbi maksustamise

Läätsede eeldatav saak  
Saskatchewan'is  
2001-2018





Teadmussiire ühistulistes  
organisatsioonides  
Kanadas



# Teadmussiire

Asjakohase informatsiooni edastamine organisatsiooni ühest osast teisele osale

Juhtidelt töötajatele

Ostjatel tarnijatele

Kahepoolne siire

# Miks luua ühistulisi organisatsioone?

Erinevused ressursside panustamises võivad suurendada strateegilisi liite

Ühisettevõtted

Liidud

Ühistud

Võimaldab ettevõtetel kasutusele võtta partnerite oskused (Hamel, 1991)

# Fieldmen of Saskatchewan Wheat Pool

Rolliks oli avalikkuse harimine  
ühistute kasulikkuse osas

Ühiste eesmärkide ja ühise kultuuri  
võtmefaktorid teadmussiirdes



## Suggested time schedule (days):

One week coop schools	9
Coop rallies, picnics, farm days	11
Committee meetings	50
Annual meetings	20
Picture shows, etc.	60
Records, correspondence	26
Annual meeting of delegates	12
District meeting of delegates	12

# Teadmussiire Agropur´is



Solidaarsuse Komitee – teostab järelvalvet ja koordineerib ühingu elu, liikmete teenuseid ja harimist.

Toetatud üle 700 juhendajaga võrgustiku poolt üle riigi.

- Pakkuda liikmetele informatsiooni
- Nende arvamuste ja kommentaaride kogumine

Väga sarnane Fieldmen Saskatchewan Wheat Pool mudelile

# Uuringute ja kasutuselevõtu võimekus

Enamik innovatsioone farmides toimuvad järk-järgult ja vastavalt olemasolevale

Paljudel oleks puudu strateegilised ressursid avastuslike uuringute jaoks

- Kus on uus ärimudel?



Inno Fabrik on Agropuri iga-aastane organisatsioonisisese-idee-genererimise programm. See toob kokku töötajad erinevatest osakondadest, erinevate taustadega ja vaatenurkadega, et läbida ajurünnaku sessioonid. Nendel sessioonidel väljavalitud konseptsioonid edastatakse siis tarbijatele, et testida nende olulisust, unikaalsust ja huvipakkuvuse astet. Seejärel seatakse prioriteediks kõige paljulubavamad ideed.



# Ühistulised organisatsioonid & teadmussiire

Liidud ja ühistud võimaldavad ümberpaigutatava teadmise loomist

- Mitte rivaalitsev
- Võib olla välistatav (kui väline ühistu)

Ühistulistes organisatsioonides on ümberpaigutatava teadmise loomine oluline kasvu ja täiustuse aspekt

**Teadmuksiire tootjate  
poolt kontrollitud  
organisatsioonides**





# Mitte päris nagu ühistu...

Tootjate poolt kontrollitud organisatsioonid näevad välja ja käituvad nagu ühistu

Vabatahtlik liikmeskond – maksutagastus (väljaarvatud Sask Läätsse Kasvatajad)

**Liikmete kontroll – Tootjatest koosnev Nõukogu**

**Majanduslik osalemine – 1% tulust jäetakse Sask Läätsse Kasvatajatele (tagastamatu)**

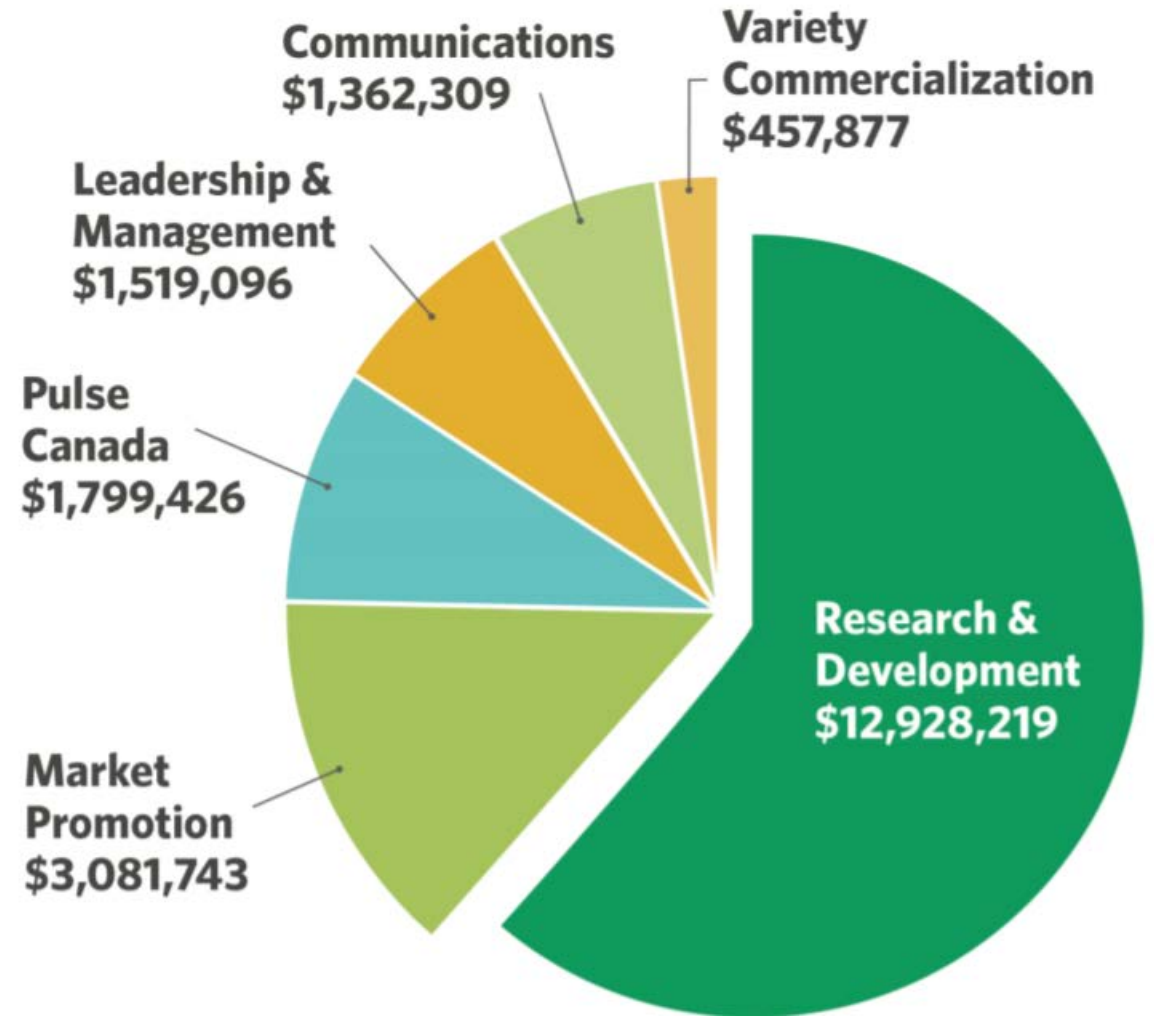
Autonoomia ja iseseisvus – Partnerlused on seotud demokraatliku kontrolliga

**Haridus, Koolitustegevus, Informatsioon – Seminarid, webinarid, faktide aruanded**

**Ühistute ühistu – Töötada laiemalt Kanada läätsse tööstusega**

**Hoolimine kogukonnast – Uuringuid finantseeritakse, et parandada Saskatchewanitootjate majanduslikku ja keskkonna jätkusuutlikust**

SLK  
eelarvelised  
väljavood  
2017



Haridus,  
koolitustegevus,  
informatsioon

Tootjate poolt  
kontrollitud  
organisatsioonid  
investeerivad tootjatest  
liikmete haridusse

Go to [KeepingItClean.ca](http://KeepingItClean.ca) for more information.



**MARKET CONSIDERATIONS FOR USE OF PULSE CROP PROTECTION PRODUCTS**

CROP PROTECTION PRODUCTS	PEAS	LENTILS	CHICKPEAS	DRY BEANS	FABA BEANS	COMMENTS
<b>A. Desiccant/Harvest Management Tools</b>						
Glyphosate* (e.g. Roundup)	✓	✓	!	!	!	Consult with your exporter/processor before using this product for certain crops/destinations. Maximum residue limits are established in key markets, however, MRLs are set at low levels for dry beans in the EU, and all pulse crops in South Korea except for lentils.
Diquat (e.g. Reglone)	!	!	!	!	!	Consult with your exporter/processor on pulse crops destined for the US. Maximum residue limits are established in key markets but are set at low levels in the US.
Saflufenacil (e.g. Heat)	✓	✓**	✓	✓	NR	Maximum residue limits have been established for all major export markets. This product is not registered for pre-harvest use on green lentils.



# Informatsioon & koolitustegevus on kooskõlas liikmete vajadustega









Põllukultuurid üle 1 miljardi USDga ekspordis (CAD)





- Kanola seeme
- Läätsed
- Mitte-kõva nisu
- Kanola õli
- Herned
- Kõva nisu



**Keep it Clean! - Fall Pesticide Application**

*Cereals Canada, March 2018*

 <p><a href="#">An Inside Look at Research &amp; Development - Video</a></p>	 <p><a href="#">An Inside Look at: Market Development and Promotion - Video</a></p>	 <p><a href="#">Saskatchewan Pulse Growers 2015 Strategic Plan</a></p>	 <p><a href="#">Pulse Agronomy Webinar: Insects and Scouting in Pulse Crops</a></p>
 <p><a href="#">Pulse Agronomy Webinar: Maximum Residue Limits</a></p>	 <p><a href="#">Pulse Agronomy Webinar: Nutrient Requirements and Contribution of Pulse Crops</a></p>	 <p><a href="#">Pulse Agronomy Webinar: Soybean Agronomy</a></p>	 <p><a href="#">Pulse Agronomy Webinar: Weeds in Pulse Crops</a></p>

 <p><a href="#">Harvest Tips for Dry Beans</a></p> <p>PDF (685 KB)</p>	 <p><a href="#">Harvest Tips for Soybeans</a></p> <p>PDF (505 KB)</p>	 <p><a href="#">Post Harvest Weed Control Prior to Pulses</a></p> <p>PDF (311 KB)</p>	 <p><a href="#">Testing for Aphanomyces Root Rot</a></p> <p>PDF (493 KB)</p>
---	--	--	---

Keeruliste teadmiste siire

# Ühistu test?

Käitub nagu ühistu

Juhtimisstruktuur nagu ühistul

Haridus/Koolitustegevus/  
Informatsioon nagu ühistul



# Kokkuvõtteks

1

Tootjate poolt kontrollitud organisatsioonid ja ühistud: teadmiste loomine ja siire

2

Investeeringud kooskõlas tootjate vajadustega

3

Kahepoolne ja mitmevaateline suhtlus

# Täna!

Eric T. Micheels

Põllumajanduse ja ressursiökonomika osakond

Saskatchewan´i Ülikool

E-mail: [eric.micheels@usask.ca](mailto:eric.micheels@usask.ca)

Twitter: [@ericmicheels](https://twitter.com/ericmicheels)